



# 2008年3月期決算説明会

---

曙ブレーキ工業株式会社 2008年5月12日

# 1. 2007年度実績

	実績	対前年同期差	対前年同期比
売上高	1,847億円	+116億円	+6.7%
営業利益	152億円	+13億円	+9.2%
経常利益	126億円	+5億円	+3.8%
当期純利益	66億円	+0億円	+0.1%

<為替>

USD	EURO
¥117.7	¥163.6

## 2. akebono New Frontier 30

### New Frontier

1. 革命的な原価低減の実現  
→固定費削減への本格的な踏み込み
2. 技術の差別化  
→高性能分野への本格展開  
→基盤である低コスト分野への取り組み深化  
→環境対応
3. アジア展開の加速

### 30

OEMディスクブレーキパッド  
世界シェア30%目標を新中計で継続

### 3. akebono New Frontier 30 – コスト競争力強化

日本100億円/北米1億ドルの原価低減

	日本	北米
生産拠点再編	西日本/東日本	3→2工場に集約
基幹部品内製化	鋳物/他	P/P (プレッシャープレート)
ロジスティクス	再編と合わせて展開	
調達合理化	歩留まり改善 パートナーシップ構築	
コスト革命ステップアップ	共通化/標準化/固定費削減	
間接部門合理化	業務効率向上	

## 4. 2008年度施策 – 日本

### 1. 内製化

- ・ 鋳物工場の立ち上げ：'08/5量産納入開始

### 2. 再編

- ・ プレッシャープレート移管：'08未完了予定
- ・ 西日本3→2工場へ

### 3. ZERO プロジェクト:1<sup>st</sup> Stepに着手

- ・ 業務の総見直しによるプロセスの整流化を実施
- ・ 共通化/標準化のさらなる推進

### 4. 次世代設備モデルラインの導入トライ

### 5. 間接部門の合理化

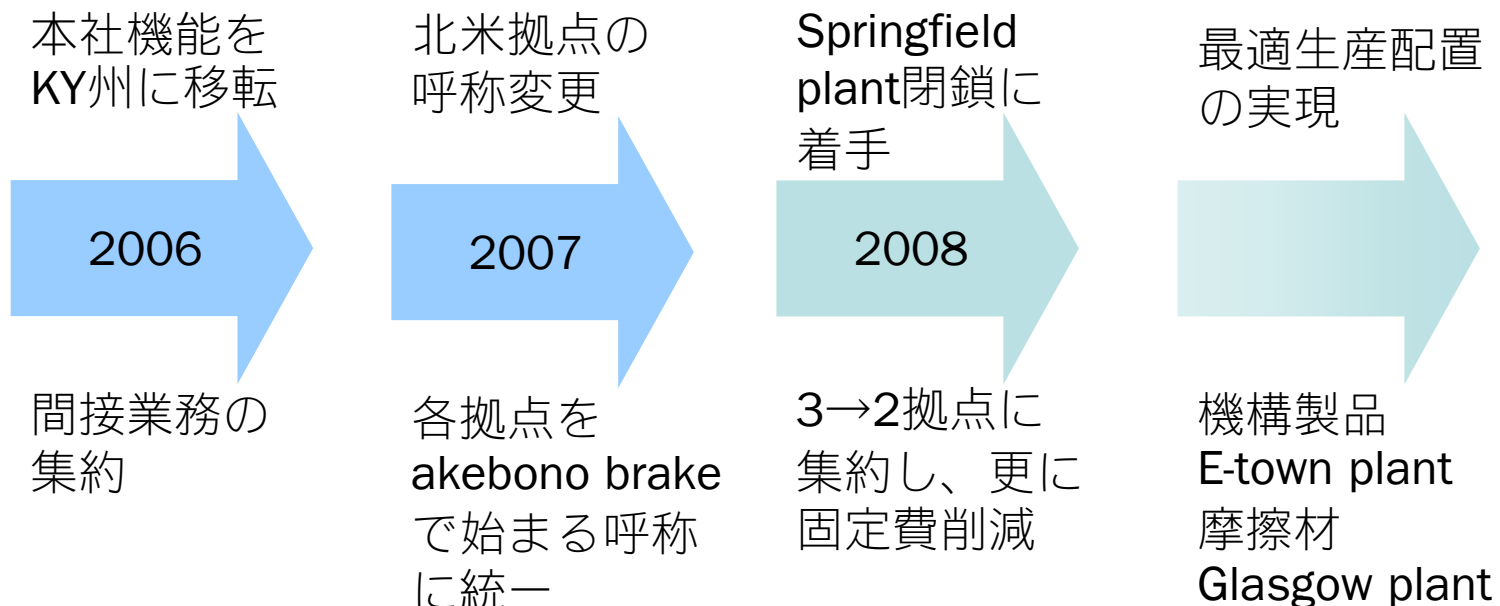
### 6. 資材高騰への対応

### 7. 基幹システムの再構築

## 5. 2008年度施策 – 北米

### 1. 2009年度の回復に向けての準備期間

- **Springfield plantの生産をGlasgow plantへ移管**  
⇒3→2拠点化による固定費削減  
⇒統合化に向けての生産体制強化：日本からのサポート
- **調達機能強化**  
⇒組織力強化：日本からの人財投入  
⇒三位一体となった原価低減活動推進：調達/開発/お取引先



## 6. 2008年度施策 – 欧州/アジア

＜欧州＞現地日系車へのOEM採用開始

1. 黒字化定着
2. 高性能ブレーキ対応

＜アジア＞

1. タイの確実な立ち上げ
  - ・ 2008年度収支均衡を目指す
  - ・ 摩擦材工場稼働準備  
→2008年5月:建屋完成予定
2. 中国ビジネス拡大への対応
  - ・ 受注拡大への着実な対応
3. インドネシア
  - ・ 引き続き好調な市場への対応

＜アジア地域別収支計画＞

(億円)		FY08	FY09	FY10
タイ	売上高	27	32	50
	営業利益	0	2	4
中国	売上高	24	36	50
	営業利益	2	4	5
インド ネシア	売上高	110	120	150
	営業利益	16	17	21
アジア事業 合計	売上高	161	188	250
	営業利益	18	23	30

## 7. 2008年度計画

	計画	対前年同期差	対前年同期比
売上高	1,723億円	△124億円	△6.7%
営業利益	130億円	△22億円	△14.2%
経常利益	110億円	△16億円	△12.8%
当期純利益	58億円	△8億円	△12.6%

<為替前提>

USD	EURO
¥95	¥155

<税制改正による国内減価償却費影響について>

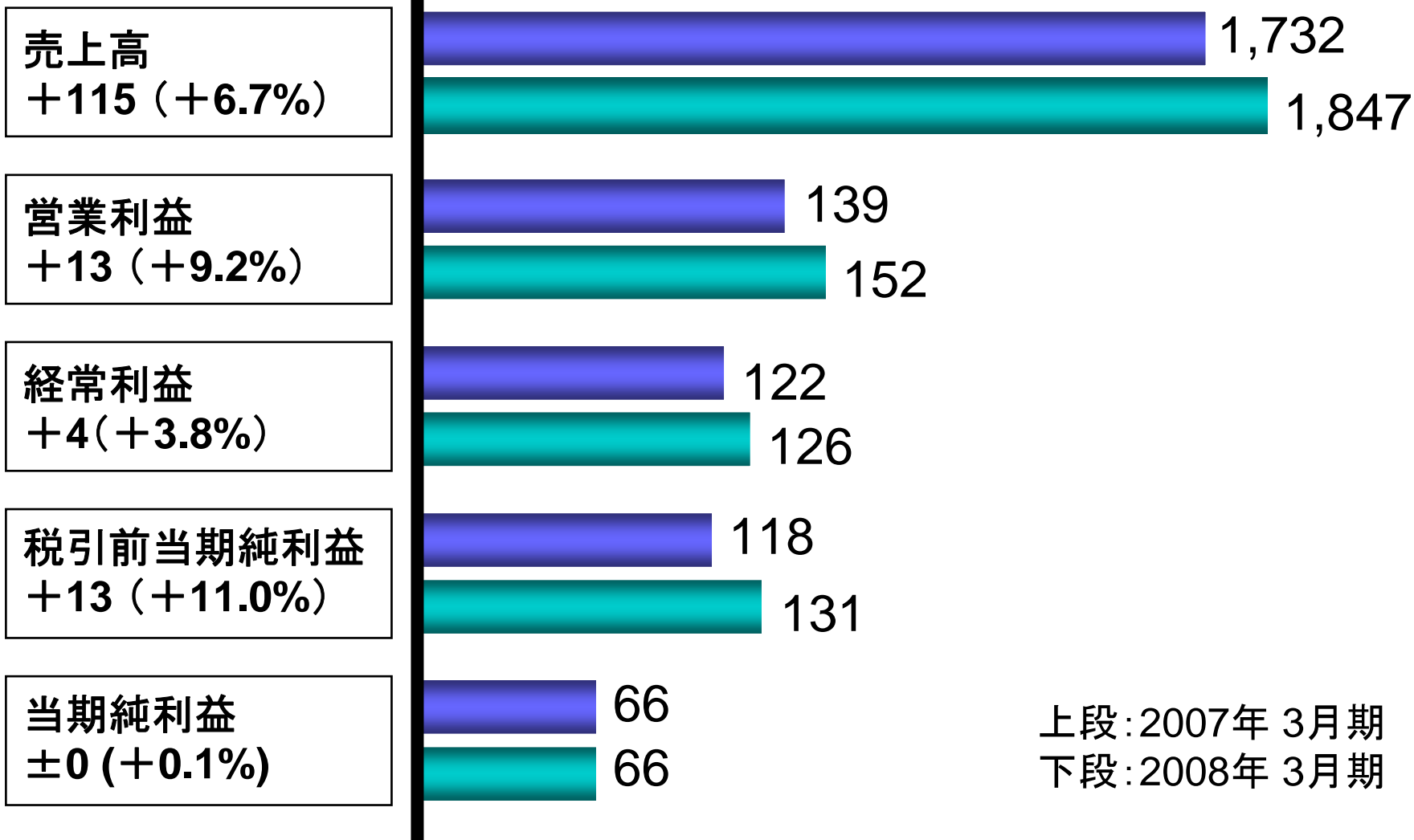
- ・2008年度税制改正による法廷耐用年数見直しに伴う固定資産の減価償却費への影響は加味しておらず、現行の償却計算を前提にしております。
- ・新制度の詳細が固まり次第、再度影響額を算出し、公表いたします。

2008年3月期  
業績説明

# 2008年3月期 業績概況

## 対前年差

単位:億円



上段:2007年 3月期  
下段:2008年 3月期

# 2008年3月期 所在地別概況

## 対前年差

単位:億円

	売上高			営業利益		
	07年3月期	08年3月期	増減	07年3月期	08年3月期	増減
日本	1,061	1,117	56	89	98	9
北米	674	700	26	48	41	▲ 7
欧州	43	63	20	▲ 2	2	4
中国	5	6	1	▲ 4	▲ 3	1
インドネシア	85	102	17	7	12	5
消去	▲ 136	▲ 141	▲ 5	1	2	1
連結	1,732	1,847	115	139	152	13

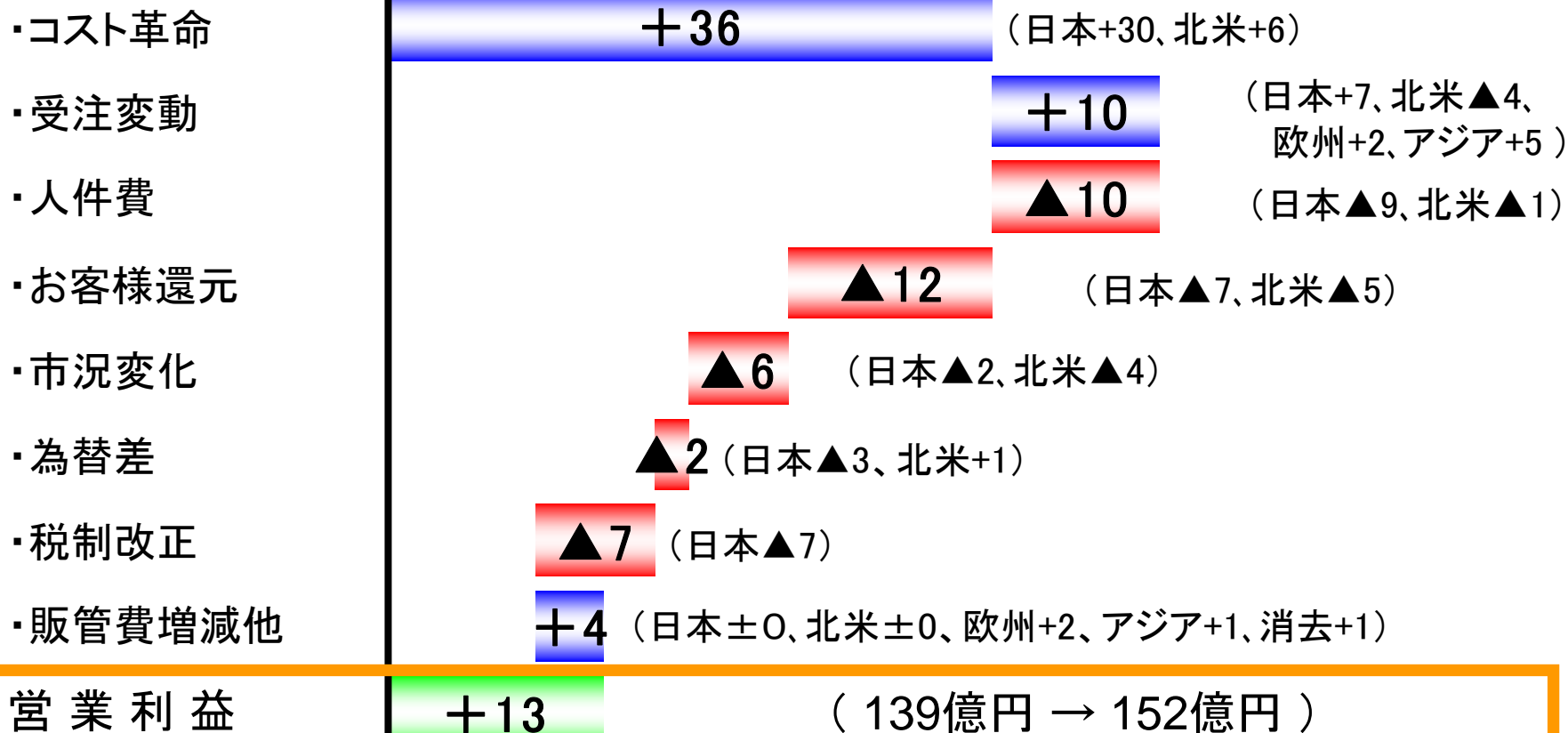
為替レート	07/3	08/3	
US\$	116.4	117.7	※1-12月レート
EUR	151.0	162.3	

# 2008年3月期 通期 営業利益の要因別増減

◆営業利益は152億円と、対前年差+13億円

対前年差

単位：億円



# 2008年3月 営業利益から純利益まで

前 期

単位:億円

営業利益 139

主な勘定

営業外収支 ▲17  
 受取利息・配当 + 3  
 支払利息 ▲13

経常利益 122

特別損益 ▲4  
 投資有価証券売却益 + 7  
 固定資産売却損 ▲ 4  
 減損損失 ▲ 2

税前利益 118

法人税等 ▲45  
 少数株主利益 ▲7

当期純利益66

当 期

単位:億円

営業利益 152

主な勘定

営業外収支 ▲26  
 支払利息 ▲13  
 製品補償費 ▲4  
 開業費償却 ▲4

経常利益 126

特別損益 +5  
 退職給付信託設定益 + 8  
 役員退職慰労 ▲2

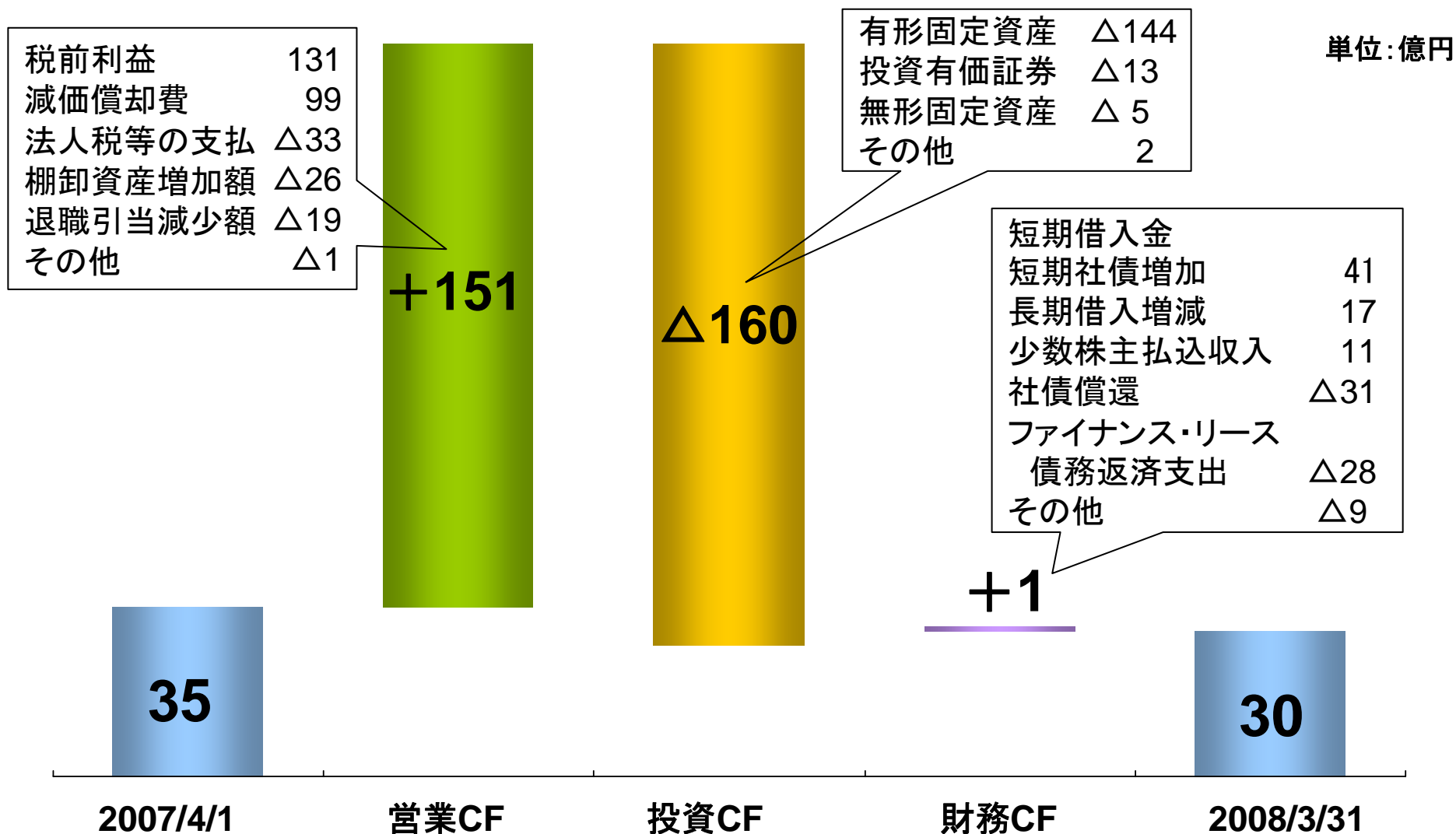
税前利益 131

法人税等 ▲53  
 少数株主利益 ▲11

当期純利益66

# 2008年3月期 決算期 キャッシュ・フロー

◆ 2008年3月末現金及び現金同等物残高は30億円で、前期末と比較し5億円減少



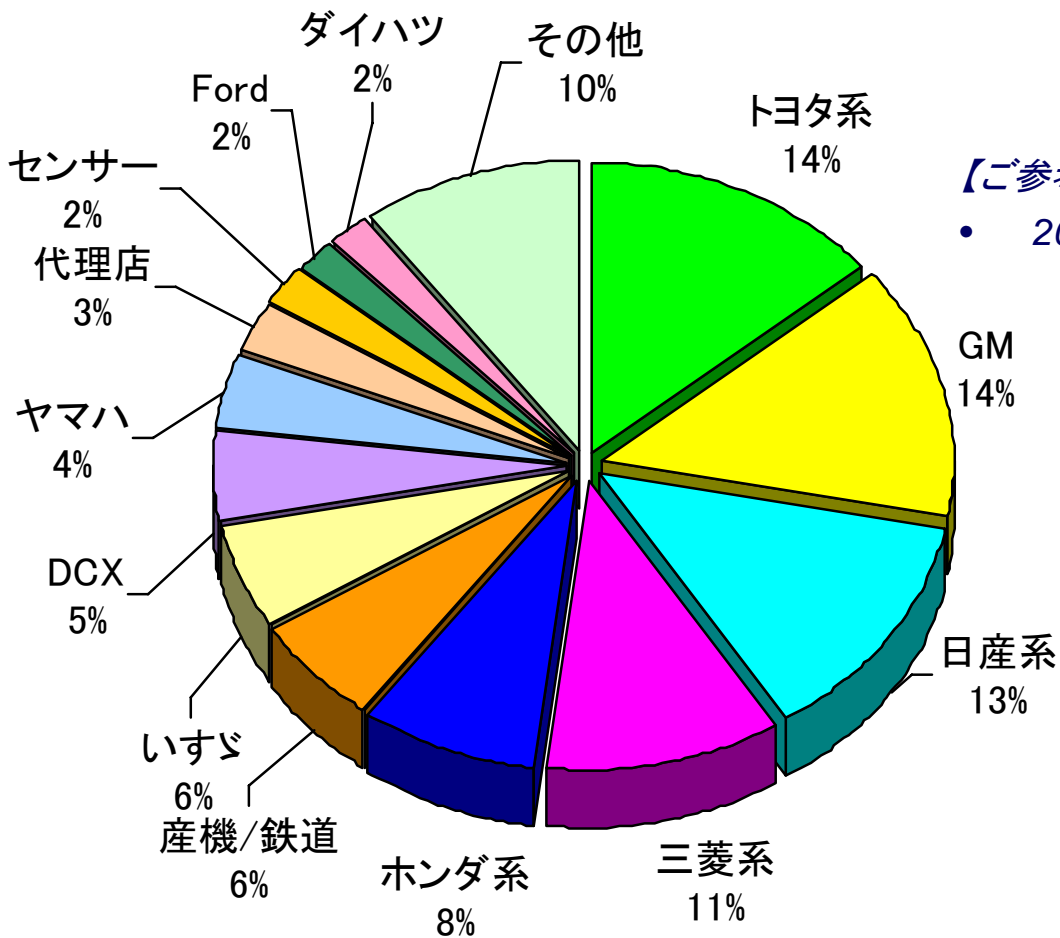
## 指標の変化（2006/3月期～）

単位：億円

	<u>FY2005</u>	<u>FY2006</u>	<u>FY2007</u>
総資産	1,501	1,556	1,633
有利子負債	454	438	431
自己資本	410	473	498
自己資本%	27.3	30.4	30.5
D/Eレシオ(倍)	1.11	0.93	0.87
ROA%	4.3	4.3	4.1
ROE%	17.2	15.0	13.7

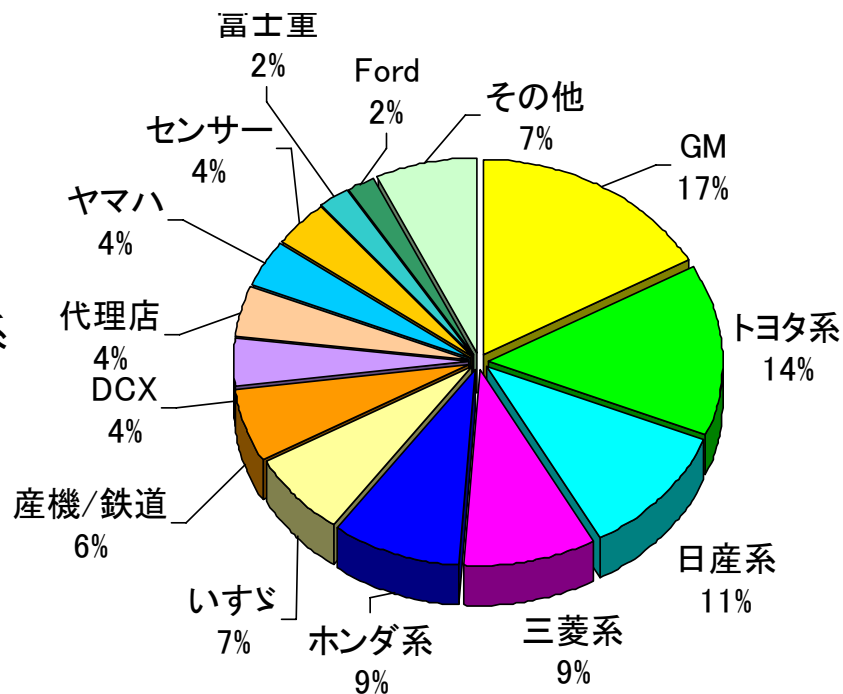
# 2008年3月期 決算期 客先別売上実績

- 2008年 決算期 売上実績:1,847億円



## 【ご参考】

- 2007年 決算期 売上実績:1,732億円

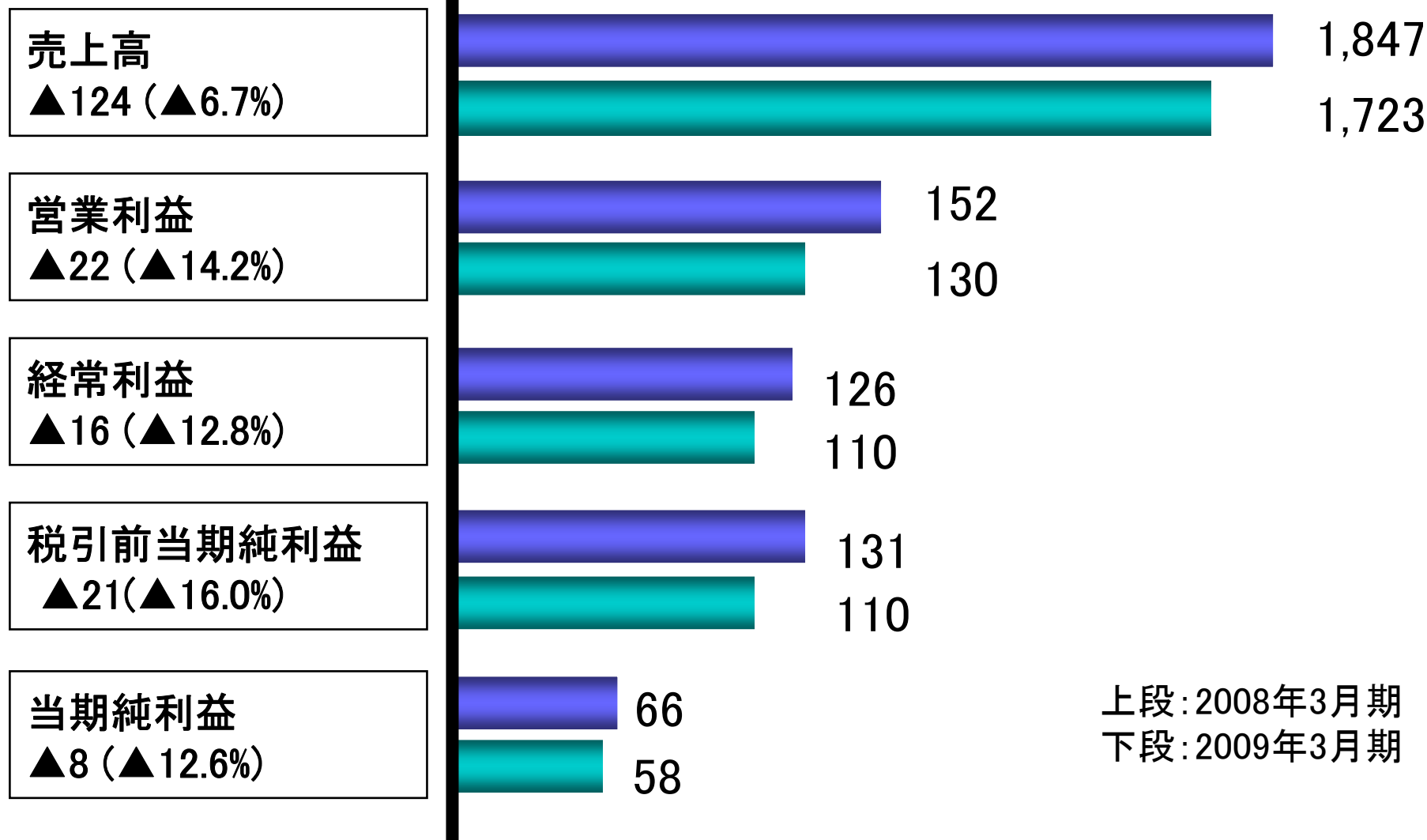


2009年3月期  
計画説明(連結)

# 2009年3月期 通期計画(対前年比較)

単位: 億円

## 対前年差



上段: 2008年3月期  
下段: 2009年3月期

# 2009年3月期 所在地別概況

## 対前年差

単位:億円

	売上高			営業利益		
	08年3月期	09年3月期	増減	08年3月期	09年3月期	増減
日本	1,117	1,113	▲ 4	98	82	▲ 16
北米	700	532	▲ 168	41	28	▲ 13
欧州	63	63	0	2	2	0
中国	6	24	▲ 18	▲ 3	2	5
インドネシア	105	110	▲ 5	12	16	4
タイ		27	▲ 27		0	0
消去	▲ 144	▲ 146	▲ 2	2	0	▲ 2
連結	1,847	1,723	▲ 124	152	130	▲ 22

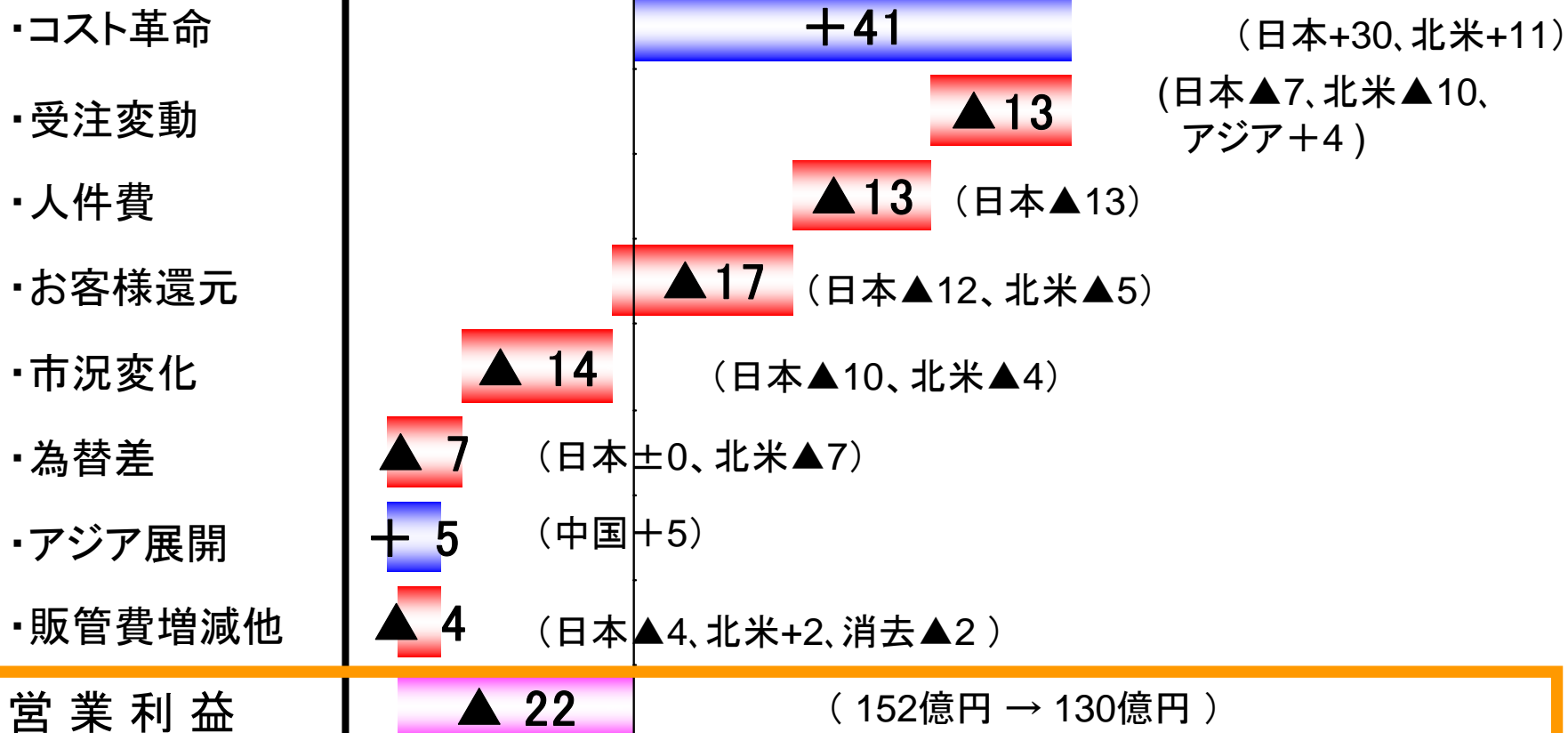
為替レート	08/3	09/3
US\$	117.7	95.0
EURO	162.3	155.0
CNY	15.5	15.5
IDR	0.0129	0.0128

# 2009年3月期 営業利益の要因別増減

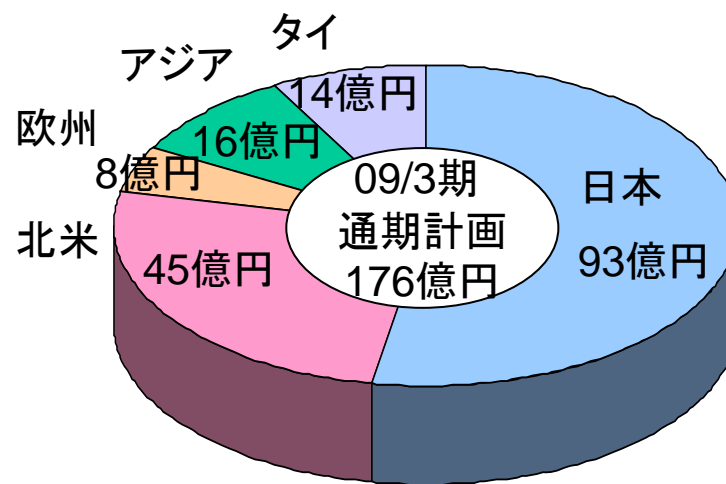
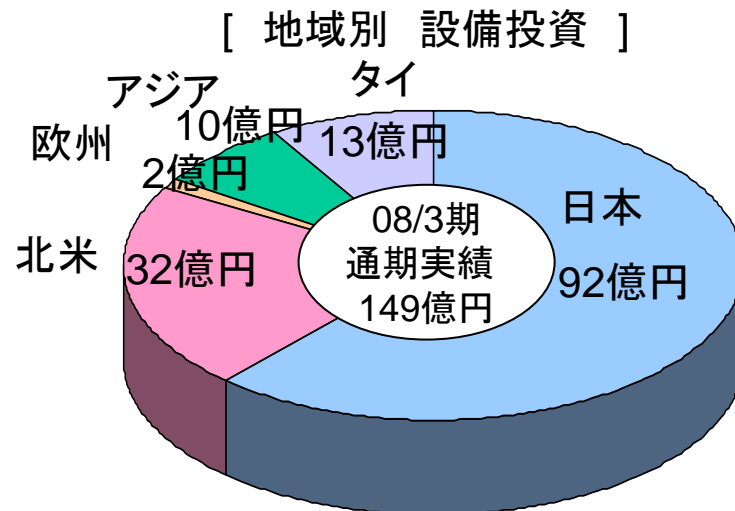
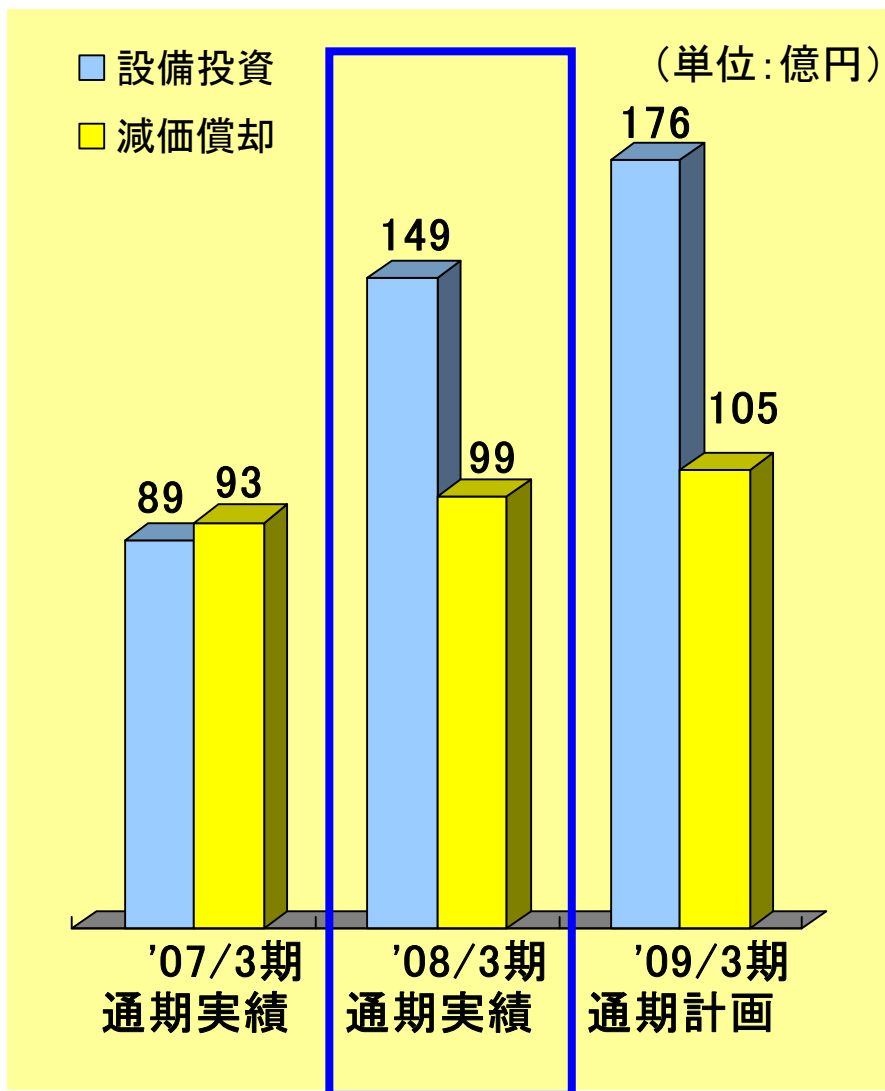
## ◆営業利益は130億円と、対前年差▲22億円

単位:億円

### 対前年差



# 2008年3月期及び2009年3月期 設備投資及び償却費



通期計画・前年からの変化点:

国内: 次世代技術開発 海外: 北米事業再編、東南アジア強化

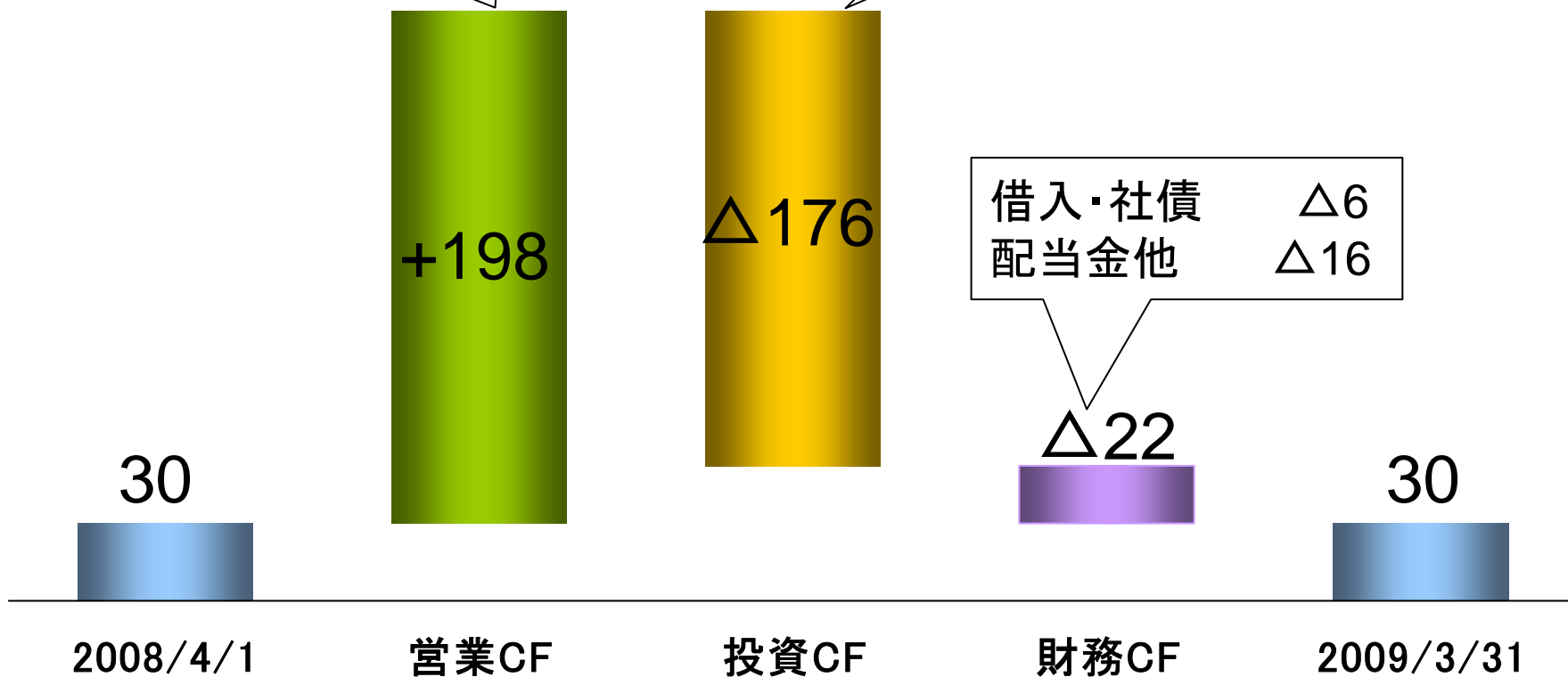
# 2009年3月期 キャッシュ・フロー

単位：億円

税前利益	110
減価償却費	105
法人税等支払	△20
棚卸資産減少額	28
退職引当減少額	△25
その他	0

設備投資 △176

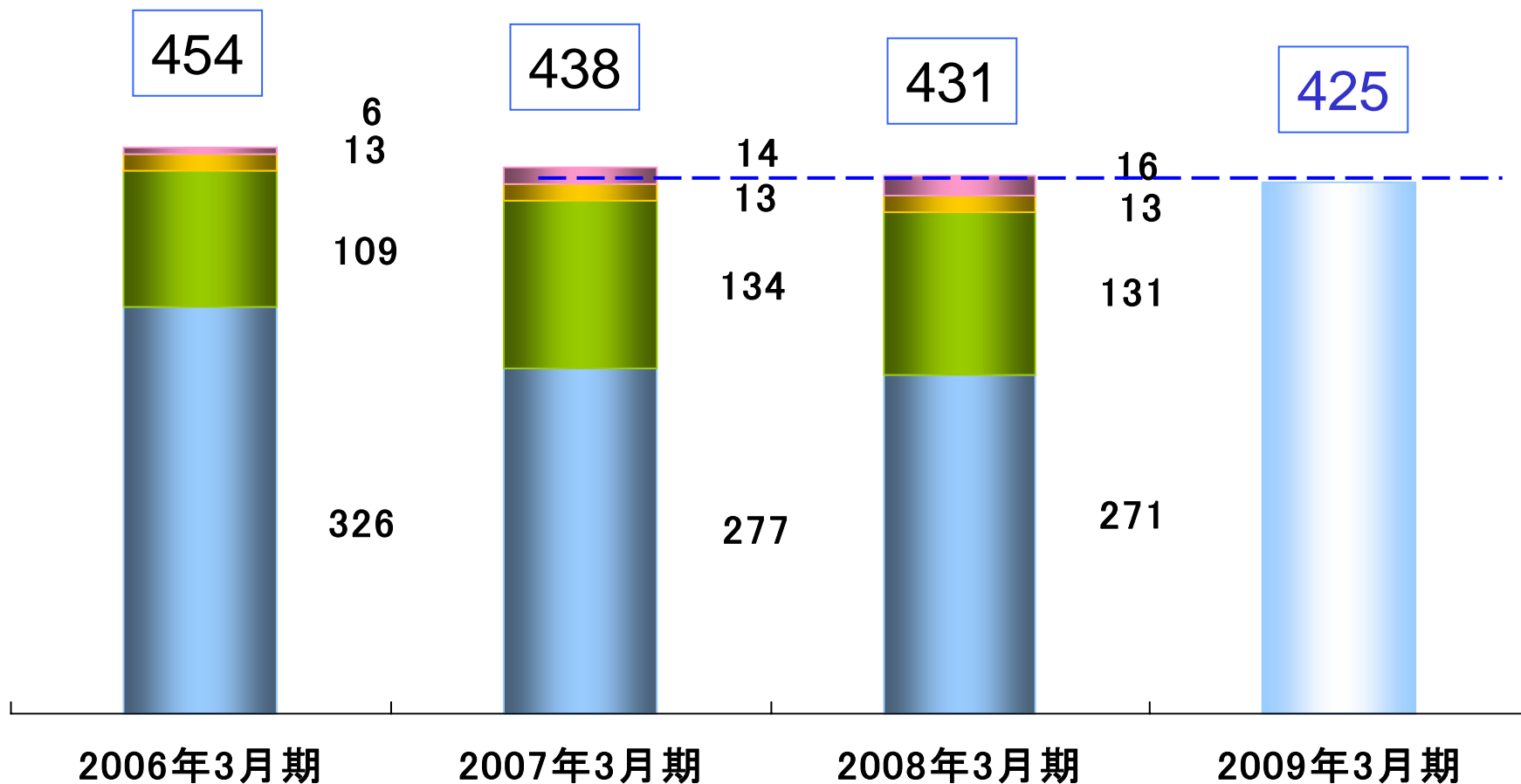
借入・社債 △6  
配当金他 △16

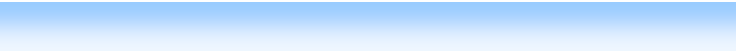
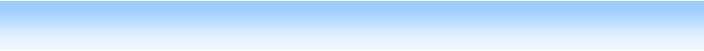


# 2009年3月期 通期計画 有利子負債

単位：億円

■ 日本 ■ 北米 ■ 欧州 ■ 中国その他





本資料における、計画は、現時点における事業環境に基づくものであり、今後の事業環境の変化によっては、実際の業績が変動することがございます。

