



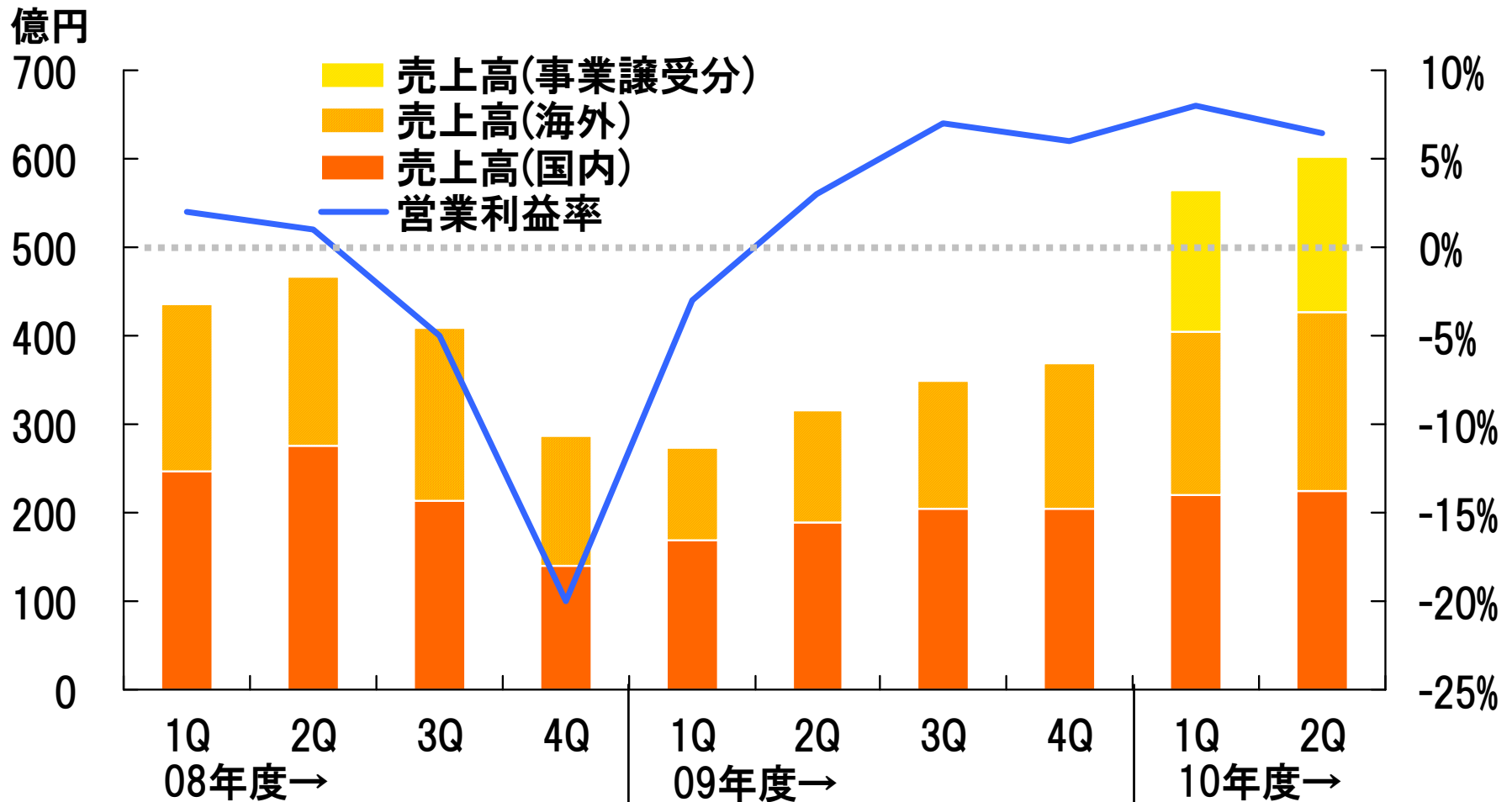
2010年9月期
(2011年3月期第2四半期)
決算説明資料

2010年11月12日
曙ブレーキ工業株式会社

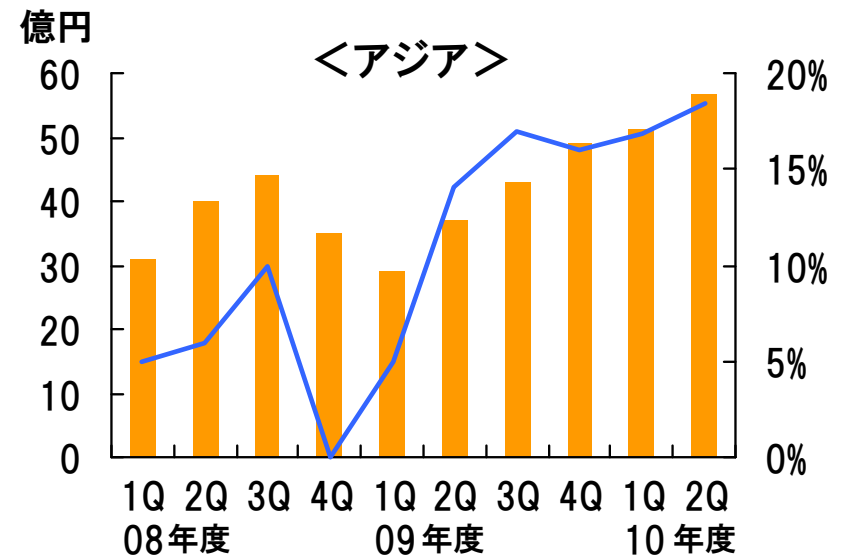
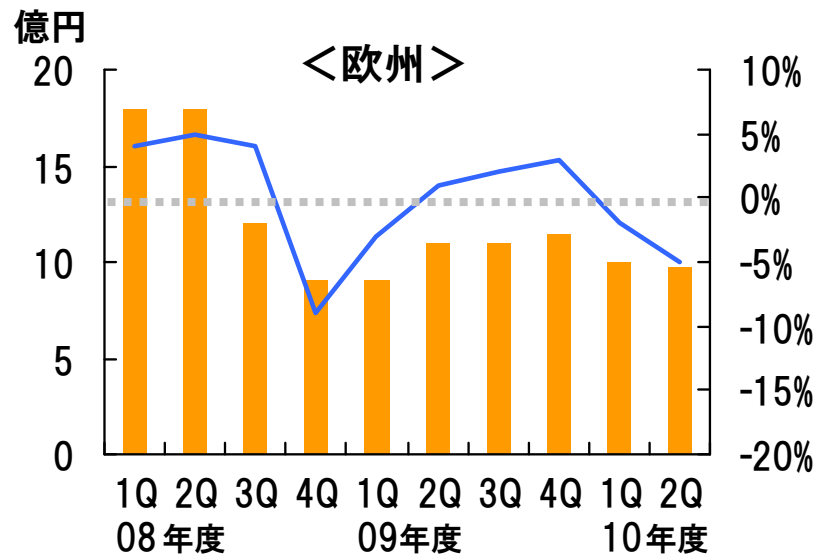
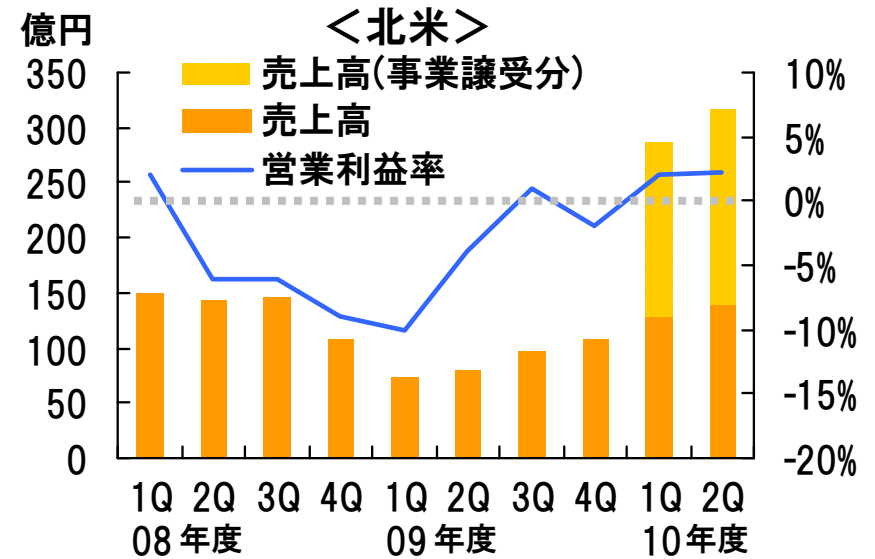
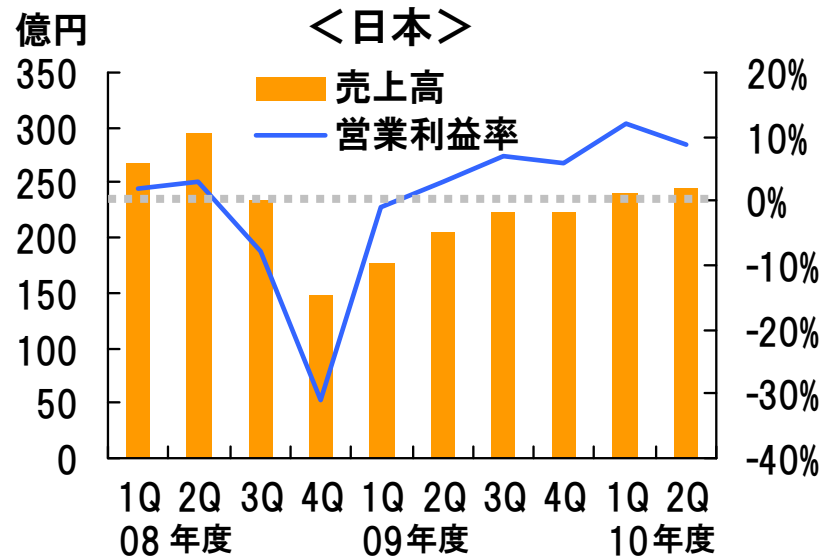
四半期トレンド:売上高と営業利益率 (直近2年半)

- 北米事業譲受とアジア事業の成長により海外売上高のウェイトが増加

＜売上高と営業利益率＞

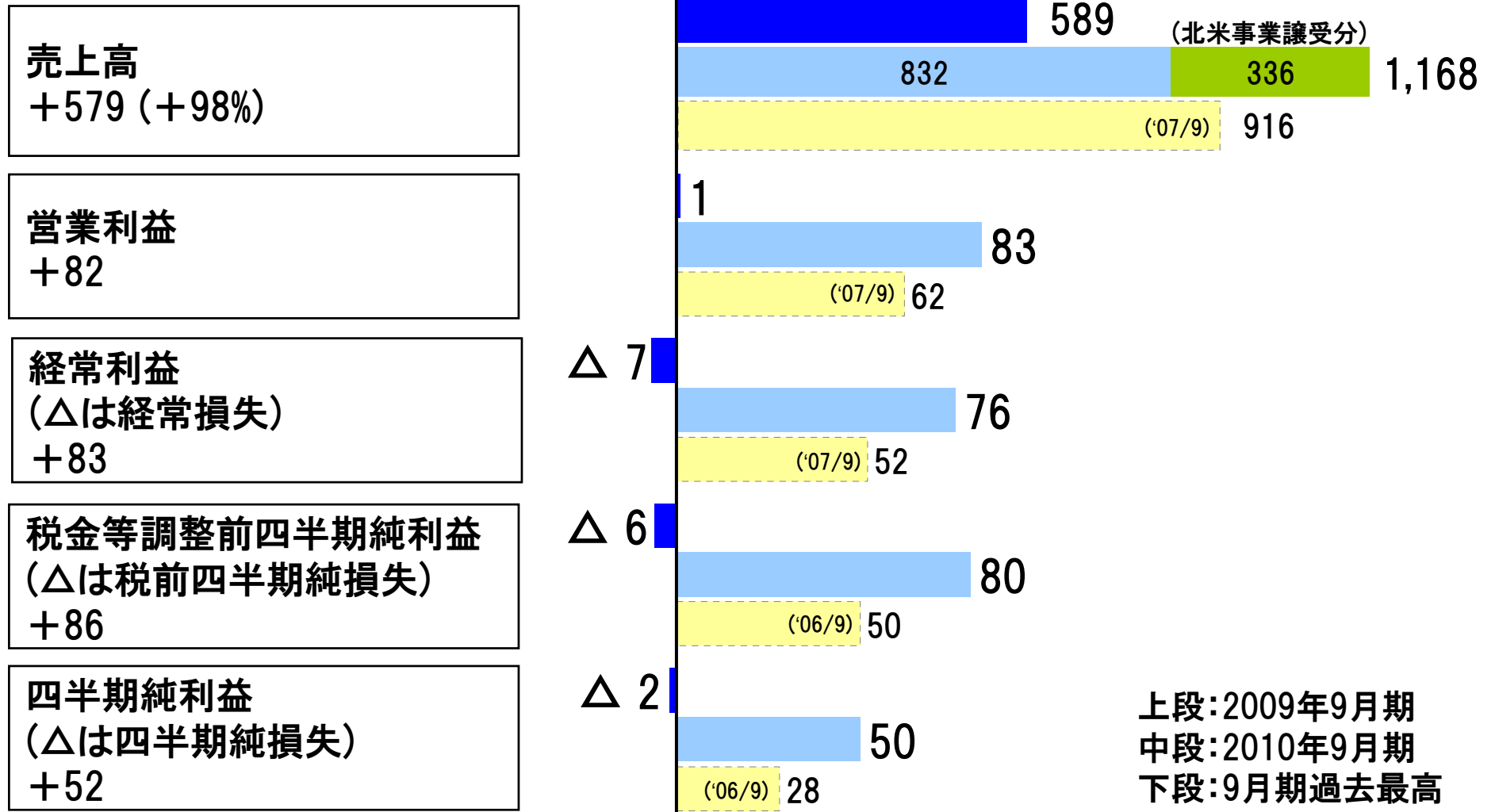


四半期トレンド:地域別売上高と営業利益率 (直近2年半)



2010年9月期：連結業績(対前年同期/対過去最高)

- 売上高・営業利益・経常利益・四半期純利益ともに過去最高を記録 (単位:億円)



2010年9月期：所在地別の状況

<億円ベース>	売上高			為替 換算影響	営業利益			為替 換算影響
	FY09-1H	FY10-1H	差		FY09-1H	FY10-1H	差	
日本	383	483	+ 100		4	50	46	
北米	153	602	+ 449	△ 33	△ 10	14	24	△ 1
欧州	20	20	△ 0	△ 3	△ 0	△ 1	△ 0	+ 0
タイ	10	17	+ 6	+ 0	△ 0	2	2	+ 0
中国	13	25	+ 12	△ 1	1	4	3	△ 0
インドネシア	46	72	+ 26	+ 9	7	14	7	+ 2
アジア内消去	△ 4	△ 6	△ 2		△ 1	△ 1	0	
アジア	66	108	+ 42		7	19	12	
連結消去	△ 34	△ 45	△ 11		1	1	△ 0	
Total	589	1,168	+ 579		1	83	82	

※営業利益のアジア内消去は、インドネシア株式追加取得によるのれん償却であり、FY10にて償却完了となります。

<現地通貨ベース>	FY09-1H	FY10-1H	差	FY09-1H	FY10-1H	差
北米: \$ mil.	159	662	+ 502	△ 11	15	+ 26
欧州: Euro mil.	15	17	+ 2	△ 0	△ 1	△ 0
タイ: THB mil.	375	600	+ 225	△ 7	78	+ 86
中国: RMB mil.	95	186	+ 91	10	32	+ 22
インドネシア: IDR bil.	528	721	+ 192	76	136	+ 60

<為替レート>	FY09-1H	FY10-1H	変化率	FY09-1H	FY10-1H	変化率	
USD	96.0	91.0	-5%	THB	2.7	2.8	2%
Euro	133.2	113.1	-15%	RMB	14.1	13.4	-5%
				IDR	0.009	0.010	14%

2010年9月期 : 営業利益増減分析(対前年同期差)

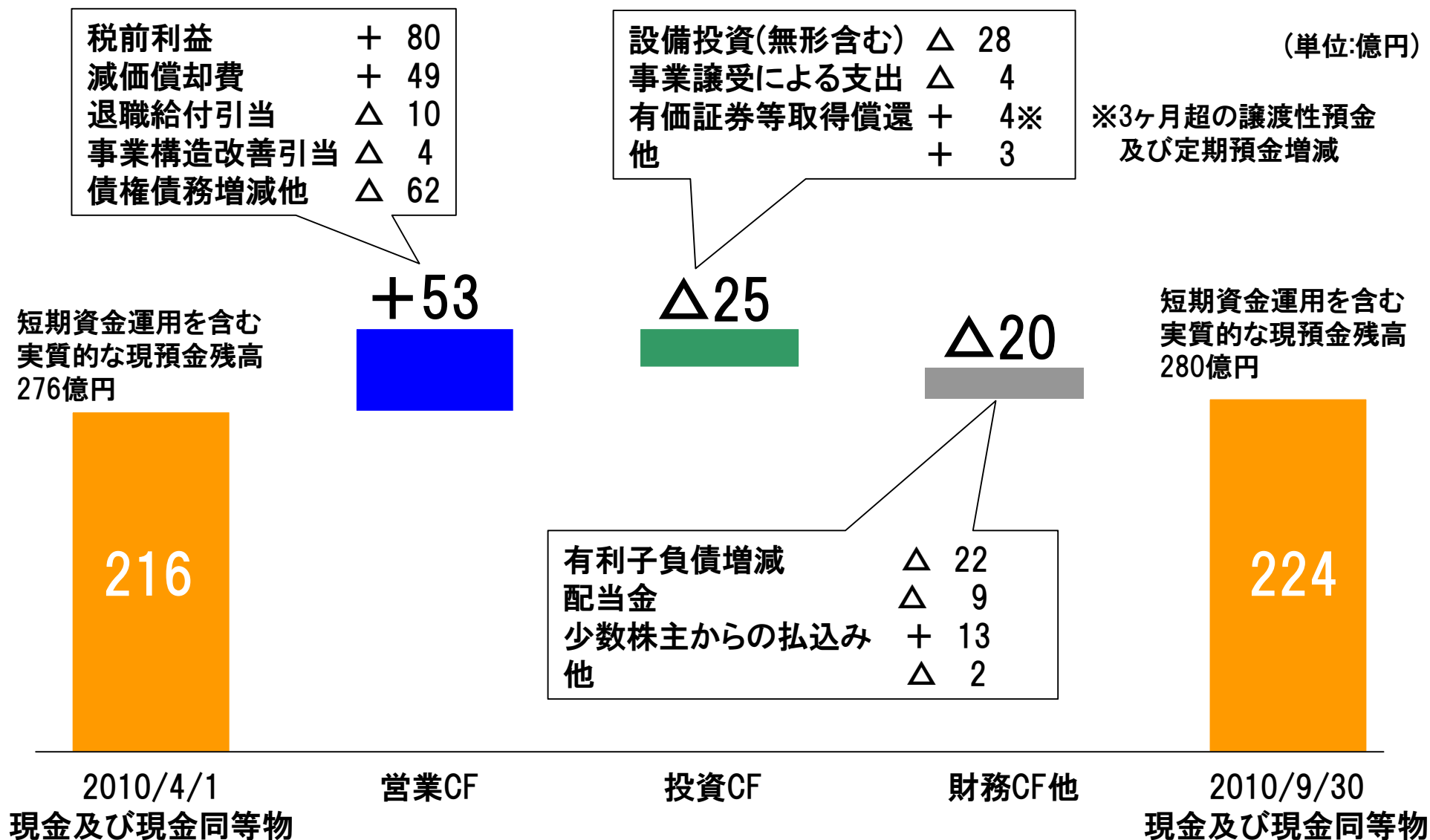
(単位:億円)

営業利益('09/9期)	1	
・受注変動	(日本+45,北米+26,欧州△1,アジア+12)	+82
・人件費	(日本△4,北米△2)	△6
・合理化	(日本+5,北米+3,アジア+1)	+9
・経費	(日本△4,北米+1,アジア△3)	△6
・市況影響による変化	(日本△2,北米△2,アジア△1)	△5
・為替	(北米△1,アジア+2)	+1
・償却費	(日本+6,北米△1)	+5
・その他	(アジア他+2)	+2
営業利益('10/9期)	83	

2010年9月期：営業利益から四半期純利益まで

前年同期		当期		(単位:億円)
	主な勘定		主な勘定	
営業利益	1	営業利益	83	
営業外収支△8	支払利息 △ 8 その他 ± 0	営業外収支△7	支払利息 △ 7 その他 ± 0	
経常利益	△ 7	経常利益	76	
特別損益 +1		特別損益 +4	持分変動利益 + 3 その他 + 1	
税前利益	△ 6	税前利益	80	
	法人税等 △ 4 少数株主利益 + 0		法人税等 +21 少数株主利益 + 9	
四半期純利益	△ 2	四半期純利益	50	

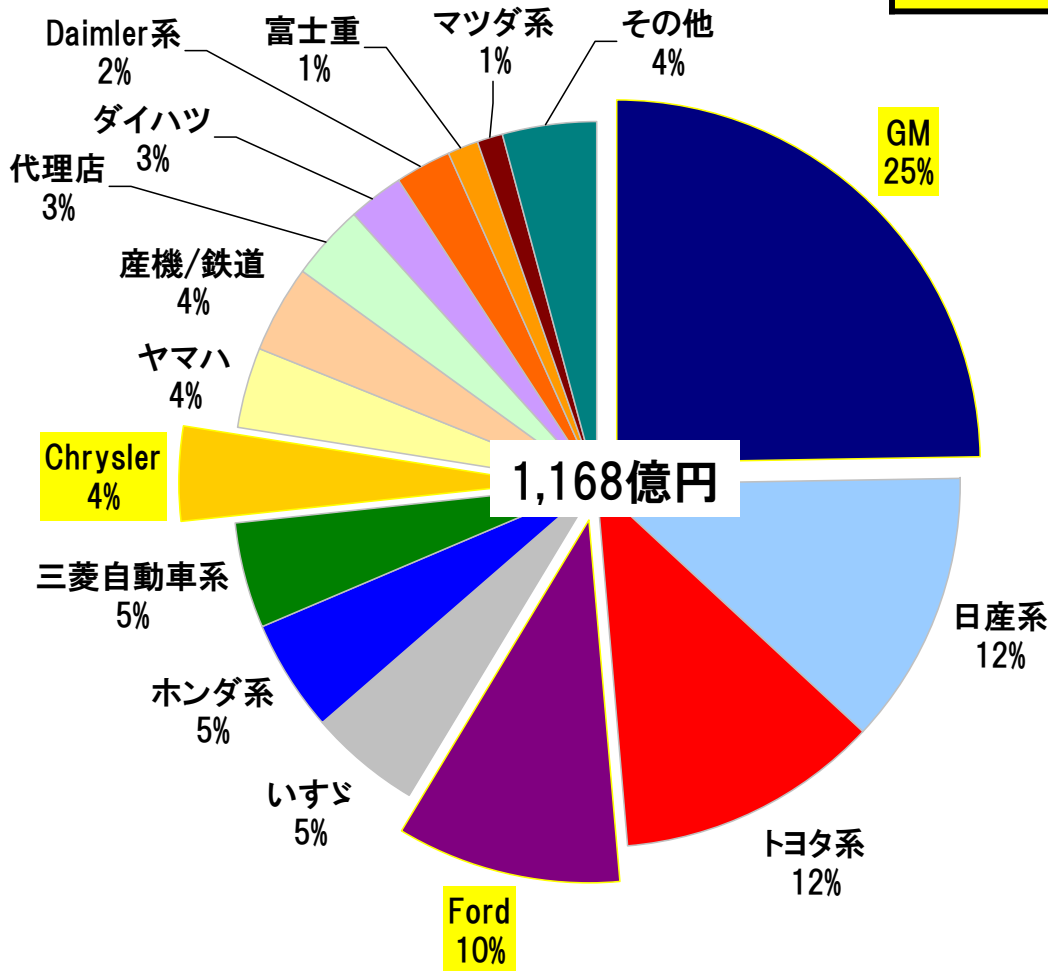
2010年9月期 : キャッシュ・フロー



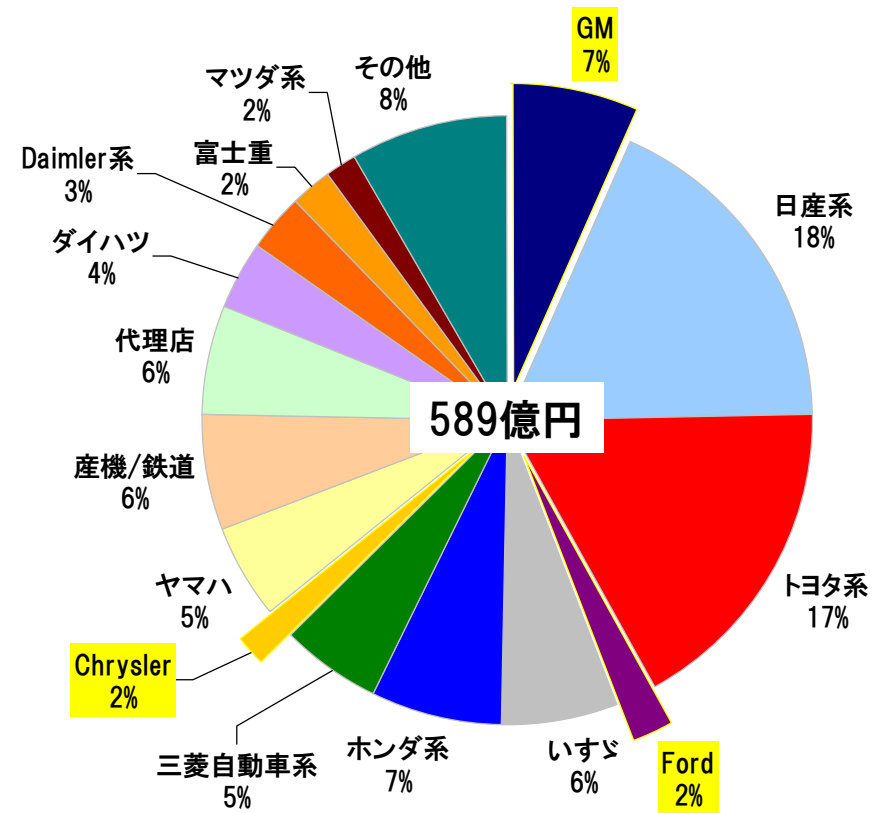
2010年9月期 : お客様別売上高実績

<2010年9月期実績>

	'10/9	'09/9
米系比率	39%	11%



<ご参考: 2009年9月期実績>

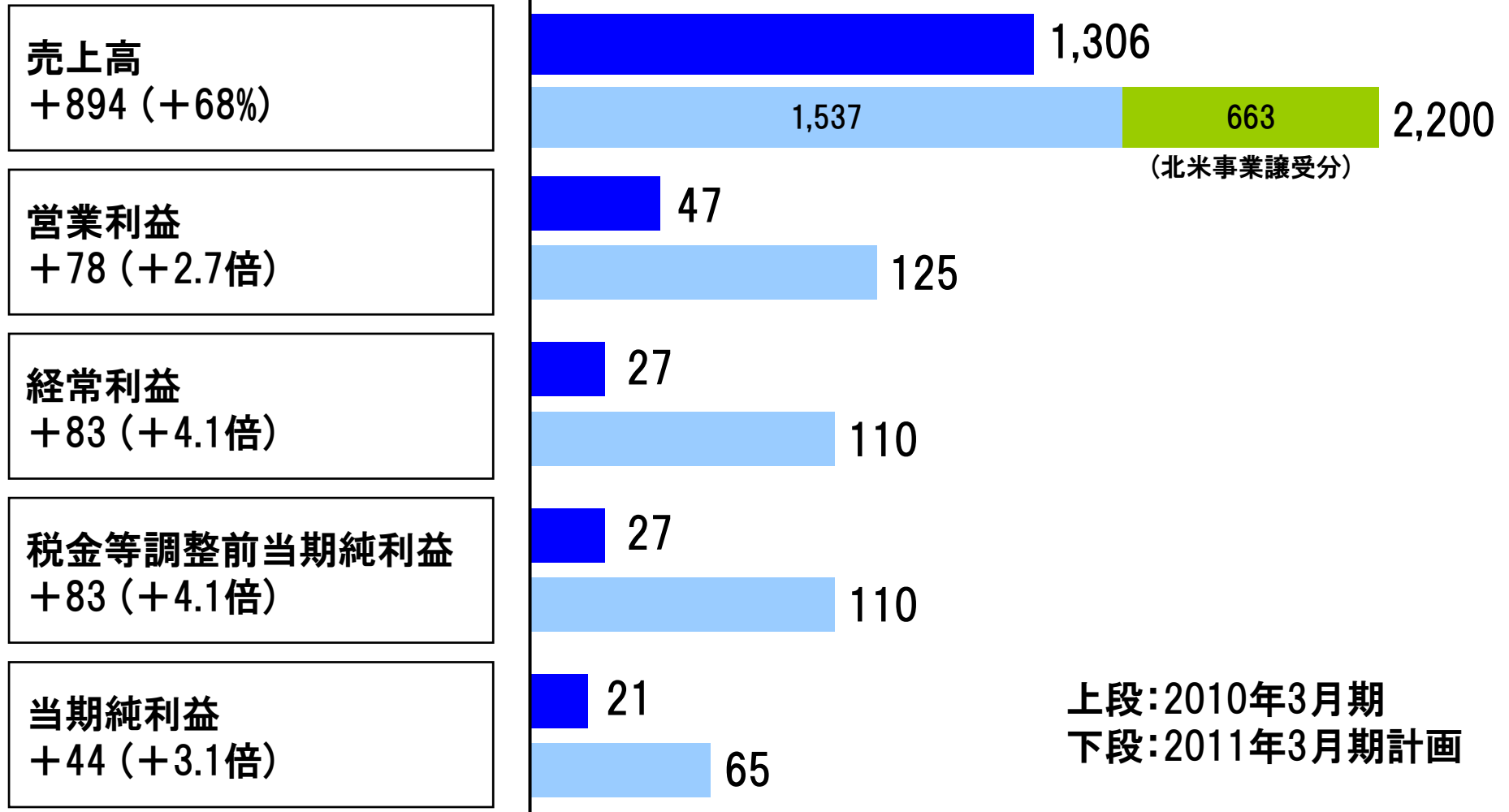


2011年3月期通期計画説明

2011年3月期計画 : 連結業績

対前年差

(単位:億円)



2011年3月期計画：所在地別の状況

<億円ベース>	売上高				営業利益			
	FY09	FY10	差	為替 換算影響	FY09	FY10	差	為替 換算影響
日本	831	940	+ 109		34	75	41	
北米	358	1,106	+ 748	△ 89	△ 11	14	25	△ 1
欧州	42	40	△ 2	△ 6	0	0	△ 0	± 0
タイ	23	31	+ 8	± 0	1	4	3	± 0
中国	41	49	+ 8	△ 3	6	7	1	± 0
インドネシア	108	140	+ 32	+ 7	18	26	8	+ 1
アジア消去	△ 13	△ 11	+ 2		△ 2	△ 2	0	
アジア	158	209	+ 51		22	35	13	
連結消去	△ 83	△ 95	△ 12		2	1	△ 1	
Total	1,306	2,200	+ 894		47	125	78	

※営業利益のアジア内消去は、インドネシア株式追加取得によるのれん償却であり、FY10にて償却完了となります。

<現地通貨ベース>	FY09	FY10	差	FY09	FY10	差
北米:\$ mil.	382	1,275	+ 893	△ 12	16	+ 28
欧州: Euro mil.	32	35	+ 3	0	0	△ 0
タイ: THB mil.	850	1,131	+ 282	32	146	+ 114
中国: RMB mil.	296	382	+ 86	41	55	+ 13
インドネシア: IDR bil.	1,169	1,443	+ 275	192	268	+ 76

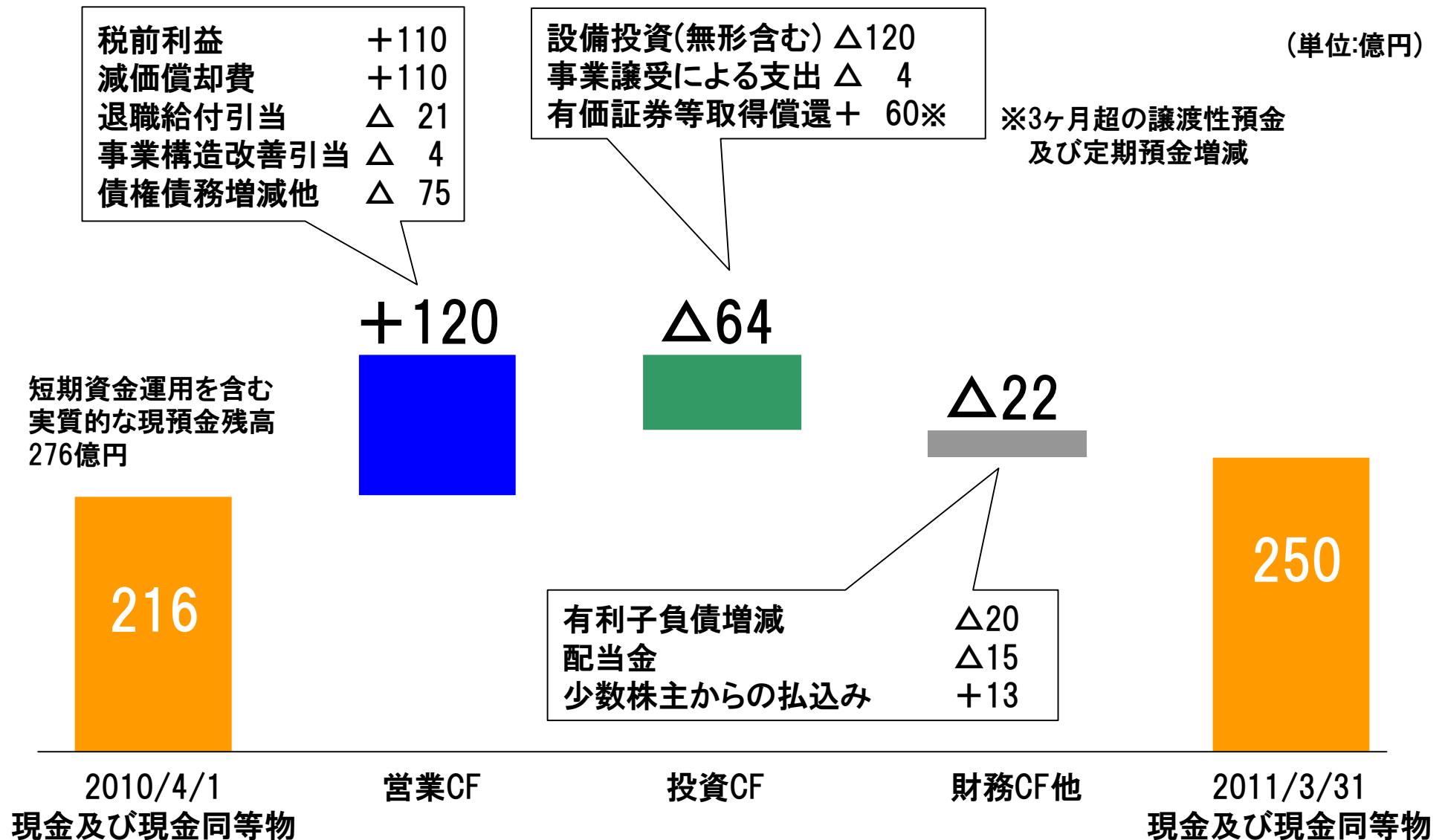
<為替レート>	FY09	FY10	変化率	FY09	FY10	変化率	
USD	93.8	86.8	-7%	THB	2.7	2.7	0%
Euro	130.7	112.8	-14%	RMB	13.7	12.8	-7%
				IDR	0.009	0.010	5%

2011年3月期計画 : 営業利益増減分析(対前年差)

(単位:億円)

営業利益('10/3期)	47
・受注変動	(日本+49,北米+25,欧州△1,アジア+18) +91
・人件費	(日本△13,北米△4,アジア△2) △19
・合理化	(日本+20,北米+8,アジア+2) +30
・経費	(日本△9,北米+1,アジア△4) △12
・市況影響による変化	(日本△10,北米△3,アジア△1) △14
・為替	(北米△1) △1
・償却費	(日本+9,北米△1,欧州+1,アジア△1) +8
・その他	(日本他△5) △5
営業利益('11/3期)	125

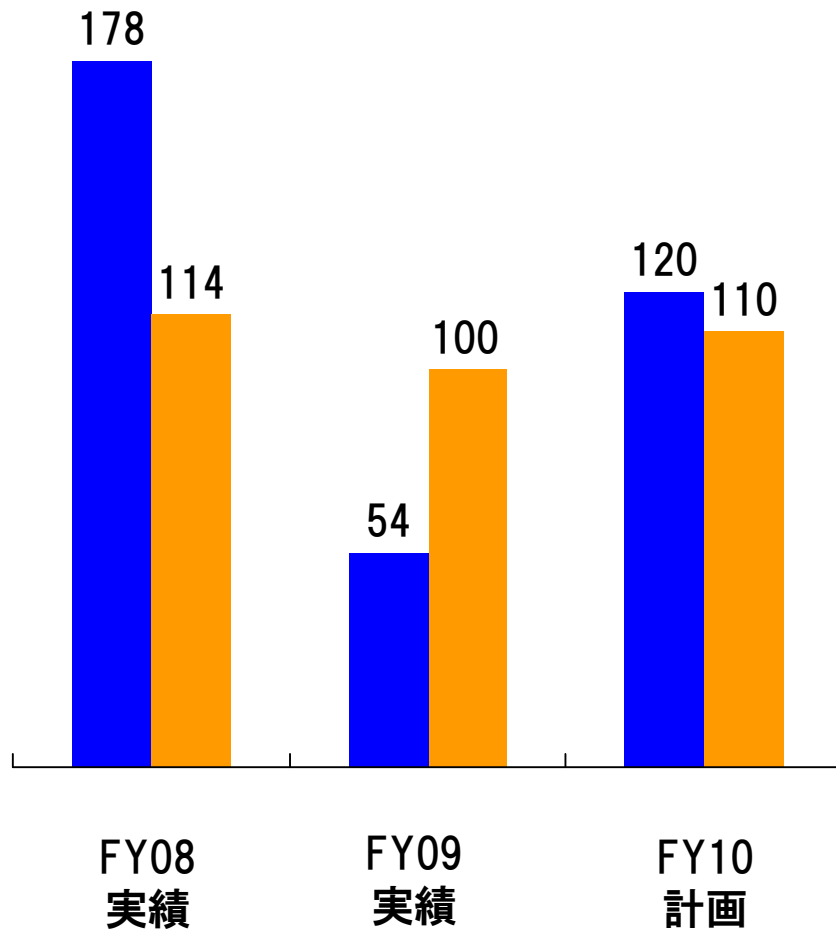
2011年3月期計画 : キャッシュ・フロー



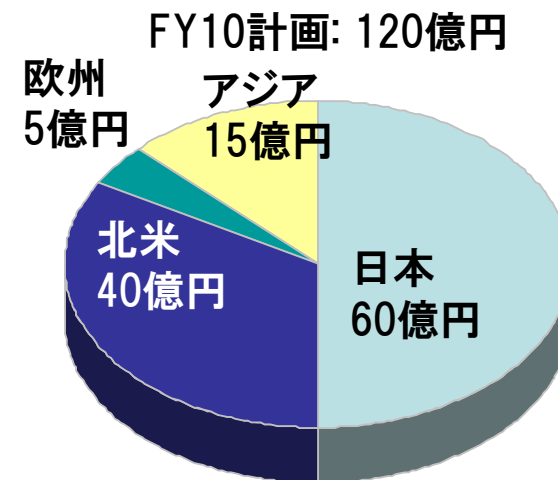
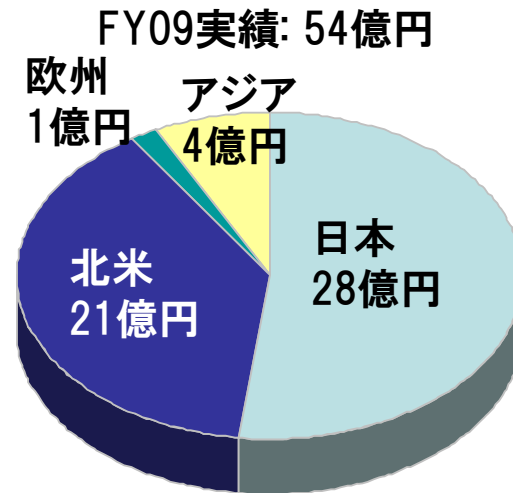
2011年3月期計画：設備投資及び償却費

■ 設備投資
■ 減価償却

単位：億円



[地域別 設備投資(無形含む)]



本資料の計画は、現時点における事業環境に基づくものであり、今後の事業環境の変化によっては、実際の業績が変動することがあります。

添付資料

売上高 [お客様区分別/製品別]

(単位:億円)

[お客様区分別]	09年9月期	10年9月期
OE	370	812
補修	172	301
鉄道車両	23	24
産業機械	13	19
その他	11	12
Total	589	1,168

[製品別]	09年9月期	10年9月期
ディスクブレーキ	192	386
ドラムブレーキ	93	174
ディスクブレーキパッド	181	239
その他自動車部品	77	314
産機鉄道	36	43
センサー	6	9
その他	4	3
Total	589	1,168