CONTENTS

ごあいさつ	トップメッセージ
会社紹介	akebonoの歩み05akebonoの今07製品紹介09ブレーキの基礎知識11グローバル展開13
中長期成長モデル	サステナビリティ経営の全体像 15 次世代技術への展開 17 次世代電動・高性能ブレーキ1:「次世代ブレーキ」 18 次世代電動・高性能ブレーキ2:「高性能ブレーキ」 19 センサー技術 20 E 環境負荷低減への取り組み 21 調達での取り組み 22 生産での取り組み 22 物流での取り組み 23 S ステークホルダーとのつながり強化 人財・ダイバーシティ 24 地域社会の皆様とともに 28 安全・安心の提供 29 企業価値向上への取り組み 30 G ガバナンス強化による企業価値向上 31 コーポレート・ガバナンス体制 31 マネジメント・システム 35 社長・社外取締役対談 36
経営状況	財務・非財務ハイライト37中期経営計画の進捗状況39事業概況42地域別事業概況43
会社情報	役員一覧45会社概要/株主・投資家情報46グループ企業・拠点一覧47

編集方針

AKEBONO REPORT 2018は国際統合報告評議会 (IIRC) が提唱する 「統合思 考」を踏まえつつ、曙ブレーキグループ (akebono) をとりまくステークホルダー の皆様に、akebonoとはどのような企業であるか、どのような成長を目指している のか、そしてブレーキの製造を通じて、いかに確かな「安全・安心」を届けていくの かを中心に紹介しています。

2018年版については、冊子版とウェブ版を用意しました。冊子版では読みやすさ を重視して構成し、ステークホルダーの方々に広くご理解いただきたい内容を中心 に掲載しております。今年度版ではESG(環境・社会・企業統治)やSDG sの観点 から当社のさまざまな取り組みを紹介しています。当社が持続的成長に向けて 推進している事業内容をご理解いただく一助となればと思います。冊子版の内容に 対し、ウェブサイトではさらに詳しい情報やデータを掲載しています。

これらの紹介を通じて、「小規模専業独立製造会社」として飛躍を目指す akebonoの姿をご理解いただく一助となればと考えております。

また編集にあたっては、国際統合報告評議会 (IIRC) の指導原則のほか、GRI (Global Reporting Initiative) ガイドライン第4版、およびISO26000を参考に しました。

対象期間

年間実績データについては2017年度 (2017年4月1日~2018年3月31日) の ものを報告しています。同時に、最新の活動についても概要を併記し、取り組みの "今"をご理解いただけるように努めました。

対象組織

曙ブレーキ工業 (株) (HP BU、Foundation BU、インフラ&モビリティシステム (AIMS) BU、Friction Material BU、補修品 BU、開発関連部署、自動車営業、生 産、生産技術、品質保証、調達の各部門、他管理系部署および館林鋳造所を含む)、 グループ企業各社(主として、山形、福島、岩槻、山陽の4生産拠点およびアロッ クス、中央技術研究所、あけぼの123、曙アドバンスドエンジニアリング、ABC、 AEC、ABE、ABG、ABCT、ABCS (米国)、ABM (メキシコ)、AESA(Gonesse)、 AESA(Arras) (フランス)、AEG (ドイツ)、AAE (イギリス)、ABSK (スロバキア)、 AKBT、A&M (タイ)、広州、蘇州 (中国)、AAIJ (インドネシア)、AAVH (ベトナム)) の活動内容やデータを報告しています。対象組織の一部の企業名において略称を使 用しています。正式名称についてはP47-48グループ企業・拠点一覧をご覧ください。

曙の理念

私達は、

「摩擦と振動、その制御と解析」により、 ひとつひとつのいのちを 守り、育み、支え続けて行きます。

[1999年制定]

akebono 21世紀宣言

akebonoは曙の理念の基に 21世紀を通して価値の創造を続けます。

私達は、

- 1.私達の提供する『価値』を正しく認識します。
- 2.新しい『価値』を創造し、不可欠な存在となります。
- 3. 拙速を恐れずスピードとこだわりをもってやり遂げます。
- 4.ひとりひとりが誇りをもって『夢』を実現します。

以上宣言する。 [1999年制定]

経営方針 (経営の三本柱)

- 1. お客様第一
- 2. 技術の再構築
- 3. グローバルネットワークの確立

[1990年制定]

ブランドスローガン

ブランドステートメント

akebonoは創業以来、ブレーキの本質にこだわり、 安全で安心な毎日を支える技術を、 ひたむきに研き上げてきました。

さりげない安心と感動する制動を

暮らしの一歩先を見つめ、 お客様の喜ぶシーンをワクワクしながら想像し、 その実現に向けて挑戦していきます。

さりげない安心と感動する制動を。 世界中の皆様の笑顔を願って。

[2005年制定]

年度の表記について

本報告書では、4月1日から翌年3月31日までの会計期間につき、冊子 全体の整合性と読者の便宜を図るため、年度表記を採用しています。その ため、財務諸表につきましても年度で統一して掲載しています。

「AKEBONO REPORT 2018」では、2017年度のakebonoの活動に関する財務 情報と非財務情報を読みやすくまとめ、冊子として発行します。

また、それぞれの取り組みの詳細な情報はウェブサイトにて開示しています。



それぞれの取り組みの詳細な情報とデータは ウェブサイトにて開示しています。



重要度の高いテーマをダイジェスト版 冊子として発行しています。

発行日 2018年6日

(前回発行日:2017年6月、次回発行予定:2019年6月)

お問い合わせ先 曙ブレーキ工業 (株)経営企画部門 広報・IR室

Tel (03) 3668-5183 Fax (03) 5695-7391

Web 曙ブレーキ工業(株)のウェブサイト上で、本報告書のウェブ版

を公開しています。併せてご覧ください。

http://www.akebono-brake.com URI

このレポートに記載されている、現在の計画や見通し、戦略、業績などのうち、歴史的事実でない ものは、現在入手可能な情報から当社が判断した仮定および所信に基づく見込みです。これらの 記述は、当社の事業領域を取り巻く経済情勢、市場競争の動向、為替レート、税制や諸制度など に関わるリスクや不確定な要素を含んでいます。また、リスクや不確定な要素はこれらに限定さ れるものではありません。従って、実際の業績は、さまざまな要因によって、当社の見込みとは大 きく異なる可能性があることをご承知おきください。